

PAGĖGIŲ SAVIVALDYBĖS MENO IR SPORTO MOKYKLA MOKYKLOS VADOVO 2017 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

I. BENDROSIOS ŽINIOS

1. Mokyklos rekvizitai : Pagėgių savivaldybės meno ir sporto mokykla, kodas – 195450429, adresas: Vilniaus g. 48, LT – 99288 Pagėgiai, tel.: (8 441) 57043, el. p.: pagegiumsm@gmail.com
2. Mokyklos tipas – neformaliojo vaikų švietimo ir formalųjį švietimą papildančio ugdymo mokykla.
3. Vykdomos švietimo programos:
 - 3.1. 3 metų pradinio muzikinio formalųjį švietimą papildančio ugdymo (toliau –FŠPU) fortepijono, akordeono, varinių pučiamųjų instrumentų ir chorinio dainavimo ugdymo programos;
 - 3.2. 4 metų pradinio muzikinio FŠPU fortepijono, akordeono, varinių pučiamųjų instrumentų ir chorinio dainavimo ugdymo programos;
 - 3.3. 4 metų pagrindinio muzikinio FŠPU fortepijono, akordeono, varinių pučiamųjų instrumentų ir chorinio dainavimo ugdymo programos;
 - 3.4. 3 metų pradinio dailės FŠPU programa;
 - 3.5. 4 metų pagrindinio dailės FŠPU programa;
 - 3.6. 1-2 metų pradinio rengimo FŠPU futbolo, krepšinio, tinklinio, lengvosios atletikos ir laisvųjų imtynių ugdymo programos;
 - 3.7. 1- 5 metų meistriškumo ugdymo FŠPU futbolo, krepšinio, tinklinio, lengvosios atletikos ir laisvųjų imtynių ugdymo programos;
 - 3.8. 1- 4 metų meistriškumo tobulinimo FŠPU futbolo, krepšinio, tinklinio, lengvosios atletikos ir laisvųjų imtynių ugdymo programos;
 - 3.9. neformaliojo vaikų švietimo (toliau – NVŠ) muzikinio ugdymo programa (ugdymo turinį ir trukmę renkasi patys mokiniai);
 - 3.10. NVŠ tinklinio ugdymo programa (ugdymo trukmę renkasi patys mokiniai);
 - 3.11. NVŠ dailės terapijos programa (ugdymo trukmę renkasi patys mokiniai).
4. Mokyklos administracija:
 - 4.1. Evelina Norkienė – mokyklos direktorė, III vadybos kvalifikacinė kategorija, vadybinio darbo stažas – 17 metų;
 - 4.2. Lina Ambarcumian – direktorės pavaduotoja ugdymui, III vadybos kvalifikacinė kategorija, vadybinio darbo stažas – 10 metų.

5. Darbuotojų skaičius:

Eil.Nr.		2017-01-01	2017-12-31
1.	<i>Bendras darbuotojų skaičius</i>	16	17
2.	<i>Pedagoginių darbuotojų skaičius</i>	15	15
	Iš jų:		
	vadovų	2	2
	mokytojų	13	13
3.	<i>Atestuotų pedagogų skaičius:</i>		
	Turinčio eksperto kvalifikacinę kategoriją	0	0
	Turinčio mokytojo metodininko kvalifikacinę kategoriją	4	4
	Turinčio vyresniojo mokytojo kvalifikacinę kategoriją	8	8
	Turinčio mokytojo kvalifikacinę kategoriją	3	3
	Neatestuotų mokytojų skaičius	0	0
4.	<i>Nepedagoginių darbuotojų skaičius</i>	1	2

II. ĮSTAIGOS TIKSLAI IR VEIKLOS UŽDAVINIAI, UŽDAVINIŲ ĮGYVENDINIMAS

6. 2017 m. mokyklos veiklos programoje buvo išskirti 7 tikslai ir 22 uždaviniai.

7. **I tikslas** – įsteigti neformaliojo vaikų švietimo dailės terapijos bei tinklinio programas.

7.1. 2017 m. rugsėjo mėn. buvo parengta ir akredituota dailės terapijos programa. Ji pradėta vykdyti spalio 1 d. Programą lanko 13 mokinių, jos vykdymui gautas valstybės finansavimas.

7.2. 2016 m. rugsėjo mėnesį buvo parengta ir akredituota neformaliojo vaikų švietimo tinklinio programa. Jos vykdymui skirtas valstybės finansavimas. 2016 m. spalio 1 d. programa buvo pradėta vykdyti Stoniškių ir Šilgalių kaimuose, o 2017 m. vasario 1 d. – Natkiškių kaime. Tinklinio programą lanko 49 mokiniai: 20 – Stoniškiuose, 15 – Šilgaliuose ir 14 Natkiškiuose.

8. **II tikslas** – ugdymo kokybės užtikrinimas.

8.1. Mokykloje dirba darbštūs, iniciatyvūs bei kūrybiški mokytojai, kurie nuolat tobulina savo žinias, gebėjimus, ieško naujų mokymo formų bei būdų. Didžiausias dėmesys yra skiriamas pamokos kokybei, mokinių mokymosi motyvacijos didinimui.

8.2. Mokykla sėkmingai vykdo Lietuvos neformaliojo vaikų švietimo politiką – rengia bei vykdo naujas NVŠ programas, taip plėsdama ugdymo turinio pasirinkimo galimybes vaikams ir jų tėvams. Naujos programos pritraukė į mokyklą daugiau mokinių – NVŠ programas lanko 75 mokiniai.

8.3. 2016/2017 m.m. mokytojai kokybiškai parengė savo dėstomų dalykų teminius planus bei individualias ugdymo programas, gerai planavo bei vedė pamokas. Sporto skyriaus mokytojai sudarė metinius varžybų kalendorius ir sėkmingai juos vykdė.

8.4. Mokytojai mokinių motyvaciją mokytis skatina veddami pamokas ir veiklas netradicinėse aplinkose – mokiniai nuolat dalyvauja savivaldybės, šalies bei tarptautiniuose renginiuose, konkursuose, varžybose, parodose, projektuose, vasaros stovyklose.

8.5. 2017 m. mokyklos direktorė bei pavaduotoja ugdymui vizitavo 20 pamokų. Stebėtų pamokų analizės aptartos mokyklos mokytojų tarybos posėdžiuose.

9. **III tikslas** – mokyklos materialinės bazės bei ugdymo sąlygų gerinimas.

9.1. Uždavinys – persikelti į naujai renovuotas, mokyklos veiklai pritaikytas patalpas buvusių Pagėgių vaikų globos namų III aukšte, neįvykdytas. 2017 m. Pagėgių savivaldybės administracija centrinei projektų valdymo agentūrai pateikė parašką „Neformaliojo švietimo infrastruktūros tobulinimas Pagėgių savivaldybės meno ir sporto mokykloje“. Paraiška buvo patenkinta, pasirašyta sutartis, 2018 m. patalpos bus renovuojamos.

9.2. 2017 m. buvo įsigyta: balta, raudona bei gelsva molio masė, glazūra, keramikos dažai, tinklinio marškinėliai vaikinams (10 vnt.), lengvosios atletikos marškinėliai (10 vnt.), paplūdimio tinklinio kamuolys, tinklinio kamuolys, traukos guma, treniruočių kopetėlės, veidrodis chorinio dainavimo klasei, pasiūtos 6 suknelės jaunių chorui, dainavimo knygų, starto kaladėlės, 5 mokomieji plakatai muzikos pamokoms, pianino kėdutė, 2 starto kaladėlės, chronometras. Visos priemonės buvo pirktos iš mokyklos spec. lėšų, valstybės lėšų už NVŠ programas ir iš gyventojų 2 % pajamų mokesčio.

9.3. UAB „Centric Care“ vadovas Paulius Samoška merginų tinklinio komandai padovanojo aprangą – 10 vnt., Švedijos lietuvių, vertėja Marina Kulčinskaja- 15 knygų natų fortepijonui, Lietuvos tinklinio federacija – 4 tinklinio kamuolius.

10. **IV tikslas** – mokytojų kvalifikacijos kėlimas.

10.1. Mokykloje dirba 4 mokytojai metodininkai, 8 vyresnieji mokytojai bei 3 atestuoti mokytojai.

10.2. 2017 m. 12 mokytojų 59 dienas dalyvavo kvalifikacijos tobulinimo renginiuose.

10.3. Daugėja mokytojų, savo darbe taikančių šiuolaikines informacines technologijas: muzikos istorijos pamokose yra naudojamas elektroninis vadovėlis; chorinio dainavimo, ansamblių pamokose – įrašai, fonogramos; dailėtyros pamokose - elektroninė mokomoji dailės programa bei skaitmeniniai įrankiai; skulptūros pamokose – vaizdinė internetinė medžiaga; sporto skyriaus mokytojai naudojami varžybų įrašais – juos peržiūri su mokiniais, analizuoja, vertina, naudojami skaitmeninėmis programomis, registruodami mokinius į respublikines varžybas.

10.4. Mokytojų metodinės patirties sklaida nuolat vyksta mokyklos mokytojų tarybos posėdžiuose bei Pagėgių savivaldybės muzikos, dailės bei kūno kultūros mokytojų metodiniuose rateliuose.

10.5. Mokytojų atestacija mokykloje nevyko, nes nebuvo norinčių kelti kvalifikaciją.

10.6. 2017 m. buvo parengti ir įvykdyti 2 projektai – fizinio aktyvumo ir sveikos gyvensenos stovykla „Delfinai“ ir kūrybinė stovykla „Džiaugsmo versmė“.

11. **V tikslas** – mokyklos veiklos kokybės tobulinimas.

Visus metus buvo tikslingai vykdomas ugdymo procesas, mokyklos veiklos planavimas, mokyklos finansų bei personalo valdymas, ugdymo proceso priežiūra, mokyklos veiklos įšivertinimas.

Sėkmingai įvykdyti baigiamieji egzaminai dailės bei muzikos skyriuose, naujų mokinių priėmimas į mokyklą.

12. **VI tikslas** – ugdyti mokinių menines bei sportines kompetencijas vykdant projektinę, konkursinę, sportinę bei koncertinę veiklą.

Šis tikslas - vienas iš svarbiausių mokyklos tikslų. Mokyklos varžybinė, konkursinė bei koncertinė veikla yra išplėtotą, pasiekiamą aukštų rezultatų.

Ryškiausi 2017 m. mokyklos veiklos momentai, laimėjimai:

- jaunių choras (vadovės Regina Pilkionienė ir Evelina Norkienė) 2017 m. birželio mėn. dalyvavo Vakarų Lietuvos dainų šventėje Klaipėdoje;
- merginų vokalinis ansamblis bei solistas Rokas Kondrotas (mokytoja Regina Pilkionienė) dalyvavo Klaipėdos S.Šimkaus konservatorijos organizuojamame II vaikų ir jaunimo projekte – festivalyje „Muzika kviečia kiekvieną“; įveikė atrankas Tauragėje bei Klaipėdoje, rugpjūčio mėn. dalyvavo kūrybinėje stovykloje, o lapkričio mėn. dainavo baigiamajame projekto koncerte Klaipėdos koncertų salėje;
- akordeonistės Gabija Krūminytė ir Kamilė Freitakaitė (mokytoja Ona Parnarauskienė) kovo mėn. dalyvavo Klaipėdos zonos muzikos ir meno mokyklų akordeonistų konkurse Tauragėje, kuriame Kamilė iškovojo I vietą, Gabija –II; lapkričio mėn. akordeonistų ansamblis dalyvavo respublikiniame akordeonininkų ansamblių festivalyje-konkurse „Draugiškas akordeonas“ Kretingoje ir iškovojo III vietą;
- varinių pučiamųjų instrumentų pradinio muzikavimo II klasės mokinys Eimantas Lukošius (mokytojas Sigitas Stankus) balandžio mėn. dalyvavo respublikiniame pučiamųjų ir mušamųjų instrumentų lietuviškos pjesės konkurse Kretingoje;
- pianistė Gabija Kučinskaitė (mokytoja Nadežda Snigir) kovo mėn. dalyvavo VI respublikiniame jaunųjų atlikėjų festivalyje – konkurse „Judančio pasaulio ritmais“ Vilniuje;
- dailės skyriaus mokiniai dalyvavo 5 respublikiniuose konkursuose: 2017 m. sausio mėn. - atviruko ir plakato konkurse „Kovo 11-oji“ (Kudirkos Naumiestis), balandžio mėn. - piešinių ir fotografijos darbų konkurse „Trijų spalvų istorija“ (Klaipėda), vaikų kūrybinių darbų konkurse „500 metų reformacijai“ (Kretinga), piešinių konkurse „Lietuvos architektūros perlai“ (Vilnius), tarptautiniame kūrybinių darbų konkurse „Puslapis iš Anos Krepšul dienoraščio“ (Butrimonys);
- dailės skyriaus mokiniai ir mokytojos per metus surengė 2 kūrybinių darbų parodas Pagėgių Viešojoje bibliotekoje bei 2 mokykloje; dailės mokytojos Lina Ambarcumian, Virginija Kariniauskienė ir Liucija Bungardienė kartu su kitais savivaldybės dailės mokytojais Pagėgių Viešojoje bibliotekoje surengė savo tapybos darbų parodą;
- muzikos skyriaus mokiniai ir mokytojai surengė 4 koncertus mokyklos bei Pagėgių bendruomenei, koncertavo 9 Pagėgių savivaldybės įvairių įstaigų bei 8 respublikiniuose

renginiuose; chorinio dainavimo mokytoja Regina Pilkionienė surengė solinį koncertą Pagėgių šv. Kryžiaus bažnyčioje;

- 82 sporto skyriaus mokinai tapo įvairių respublikinių ir tarptautinių varžybų nugalėtojais bei prizinininkais;
- laisvųjų imtynių mokytojas Antanas Merkevičius dalyvavo Pasaulio laisvųjų imtynių veteranų čempionate Bulgarijoje;
- 12 mokinių buvo apdovanoti savivaldybės gabiausių vaikų pagerbimo šventėje. Šešiams iš jų skirtos stipendijos;
- birželio mėnesį Mociškių kaimo turizmo sodyboje „Mociškių palivarkas“ visai mokyklos bendruomenei buvo suorganizuotos bei įvykdytos 2 stovyklos: sveikos gyvensenos ir fizinio aktyvumo stovykla „Delfinai“ bei kūrybinė stovykla „Džiaugsmo versmė“.

13. VII tikslas – plėsti socialinių partnerių tinklą, tobulinti bendradarbiavimą su tėvais, visuomenės informavimą.

13.1. Mokykla nuolat bendrauja ir bendradarbiauja su mokinių tėvais : rengia tėvų susirinkimus - 2016/2017 m.m. jų įvyko 9, mokytojai nuolat dalyvauja individualiuose pokalbiuose pagal poreikį, tėvai yra kviečiami bei raginami dalyvauti įvairiuose mokyklos renginiuose – noriai ir aktyviai jie dalyvavo muzikos skyriaus mokinių koncertuose, dailės skyriaus mokinių parodose – peržiūrose, sportinėse varžybose, fizinio aktyvumo ir kūrybinėje stovykloje „Delfinai“; vykdomas tėvų švietimas - skaityti pranešimai „Sportininko psichologija“, „Stresas, kuris mums padeda ir trukdo“, „Dailės terapijos nauda“.

13.2. Mokykla bendradarbiauja su visomis Pagėgių savivaldybės bendrojo ugdymo mokyklomis - dalyvauja Pagėgių savivaldybės dailės, muzikos ir kūno kultūros mokytojų metodinių ratelių veikloje, rengia bendrus renginius: 2016/2017 m.m. buvo surengtos 21 Lietuvos mokyklų žaidynių varžybos Pagėgių savivaldybės bendrojo ugdymo mokykloms, surengtos 2 kūrybinių darbų parodos.

13.3. Mokykla bendradarbiauja su įvairiomis kultūros bei sporto įstaigomis, organizacijomis, aplinkinių rajonų sporto bei meno mokyklomis ir organizacijomis – rengia bendrus renginius, sporto varžybas, dalyvauja koncertuose bei parodose. Nuolatinis bendradarbiavimas vyksta su Pagėgių Kultūros centru, Pagėgių Viešąja biblioteka, Martyno Jankaus muziejumi, laisvųjų imtynių klubu „Skalva“, Tauragės FK „Tauras“, Tauragės muzikos mokykla, Klaipėdos S.Šimkaus konservatorija, Valstybinės sienos apsaugos tarnybos Pagėgių rinktine, Pagėgių vaikų globos namais – jų auklėtinius moko nemokamai.

13.4. Mokykla nuolatinę savo veiklos sklaidą vykdo mokyklos bei savivaldybės internetiniuose puslapiuose, socialiniame tinkle Facebook, laikraščiuose, mokyklos stende, informaciniuose lankstinukuose. 2017 m. Šilutės rajono ir Pagėgių krašto laikraščiuose „Pamarys“ ir „Šilokarčema“ buvo išspausdinta 18 straipsnių.

III. MOKINIŲ SKAIČIUS, PAŽANGUMO RODIKLIAI

14. Mokinių skaičius:

	Muzikos skyrius	Dailės skyrius	Sporto skyrius	Viso
2015-10-01	66	39	166	271
2016-10-01	69	30	199	298
2017-10-01	62	45	203	309

15. Pažangumo rodikliai:

2016/2017 m. m. pažangumo vidurkiai:

muzikos skyriuje – 8,3 ;

dailės skyriuje – 9,2 .

Muzikos skyriuje puikiai besimokančių mokinių - 1, labai gerai besimokančių – 7, neatestuotų - 0.

Dailės skyriuje: puikiai besimokančių mokinių – 6, labai gerai – 8, neatestuotų - 0.

16. 2016/2017 m. m. baigiamųjų egzaminų vidurkiai:

16.1. muzikos skyrius:

- pagrindinis instrumentas (chorinis dainavimas) - 10,0;
- pagrindinis instrumentas (fortepijonas) - 7,4;
- pagrindinis instrumentas (akordeonas) - 9,0;
- solfedžio - 7,0;

16.2. dailės skyrius:

- baigiamasis kūrybinis darbas – 9,3.

17. Pamokų lankomumo rodikliai:

2016/2017 m. m. praleista pamokų:

muzikos skyrius – 913 pamokų (vienam mokiniui tenka 14,2 pamokos);

dailės skyrius – 531 pamoka (vienam mokiniui tenka 17,1 pamokos);

sporto skyrius – 4873 pamokos (vienam mokiniui tenka 22,8 pamokos);

viso mokykloje – 6317 pamokų (vienam mokiniui tenka 21,7 pamokos).

Pateisintos pamokos dėl ligos – 3616, dėl kitų priežasčių – 1839, nepateisintos -862.

2017 m. neformaliojo vaikų švietimo pažymėjimai išduoti 19 mokinių:

muzikos skyrius - 6, dailės skyrius - 3, sporto skyrius - 10.

IV. VADYBINIAI VEIKSMAI 2017 M. LĖMĖ TEIGIAMŲ POKYČIŲ VEIKLOS SRITYSE

18. 2015 – 2017 m. mokyklos strategija – atsinaujinimo.

19. Mokyklos vadovo vadybiniai veiksmai 2017 m., siekiant įgyvendinti mokyklos strategiją:

19.1. **1 strateginis tikslas – ugdymo turinio atnaujinimas**, uždaviniai – FŠPU ir NVŠ programų įgyvendinimas:

- mokykloje sėkmingai vykdomos naujos 2015 m. patvirtintos muzikos, dailės ir sporto FŠPU programos, atitinkančios reikalavimus, keliamus šiuolaikiniam neformaliajam vaikų švietimui;
- Pagėgių savivaldybės bendrojo ugdymo mokyklose mažėja mokinių skaičius, tai turi įtakos ir mūsų mokyklai – mažėja mokinių, besimokančių pagal FŠPU programas skaičius. Savivaldybėje daugėja socialiai remiamų šeimų, kurios negali investuoti į savo vaikų ilgalaikį, nemažai investicijų reikalaujantį papildomą ugdymą, kaimo gyventojai susiduria su sudėtingomis neformaliojo vaikų švietimo prieinamumo galimybėmis, reikalaujančiomis didesnių finansinių ir laiko sąnaudų. Įvertinusi šią situaciją, mokyklos direktorė ir jos suburtos darbo grupės parengė, pateikė akreditavimui ir pradėjo vykdyti naujas trumpalaikes NVŠ ugdymo programas, kuriose kasmet mokosi apie 70 mokinių:
 - 2015 m. spalio 1 d. pradėta vykdyti NVŠ muzikinio ugdymo programa,
 - 2016 m. spalio 1 d. – NVŠ tinklinio programa Stoniškiuose ir Šilgaliuose,
 - 2017 m. vasario 1 d. – NVŠ tinklinio programa Natkiškiuose,
 - 2017 m. spalio 1 d. – NVŠ dailės terapijos programa.

Programų vykdymui gautas valstybės finansavimas: 2015 m. – 990 Eur, 2016 m. – 7150 Eur, 2017 m. – 9201 Eur.

NVŠ programų vykdymas plečia mokykloje vykdomų ugdymo programų pasiūlą, atveria mokiniams bei jų tėvams daugiau pasirinkimo galimybių, užtikrina kaimuose gyvenantiems vaikams neformalaus vaikų švietimo prieinamumą, neskiriant tam lėšų iš savivaldybės ir mokyklos biudžeto, didina mokinių skaičių - 36 % visų Pagėgių savivaldybės mokinių lanko Pagėgių savivaldybės meno ir sporto mokyklą.

19.2. **2 strateginis tikslas – ugdymo kokybės užtikrinimas**, uždaviniai – persikelti į naujai renovuotas patalpas buvusių Pagėgių vaikų globos namų III aukšte, atnaujinti bei modernizuoti mokyklos materialinę bazę, kelti mokytojų kvalifikaciją, sukurti efektyvią mokyklos įsivertinimo sistemą, ugdyti mokinių kompetencijas vykdant projektinę, konkursinę, sportinę bei koncertinę veiklą:

- mokykla į naujas, tačiau dar nerenovuotas patalpas persikėlė dalinai: 2015 m. persikėlė dailės skyrius, 2016 m. – muzikos skyriaus varinių pučiamųjų instrumentų klasė. Patalpų renovacijos projektas buvo parengtas, direktorė aktyviai dalyvavo jo rengime – teikė Pagėgių strateginio planavimo ir investicijų skyriui patalpų bei įrangos poreikį, konsultavo. Centrinei projektų valdymo agentūrai Pagėgių savivaldybės administracijos teikta paraiška „Neformaliojo švietimo infrastruktūros tobulinimas Pagėgių savivaldybės meno ir sporto mokykloje“ buvo patenkinta – 2017 m. gruodžio 15 d. pasirašyta sutartis (mokyklos direktorė Evelina Norkienė pasirašė kaip projekto partneris), projektui skirtas finansavimas – 148 515 Eur (124 100 Eur – ES lėšos, 24 390 Eur – savivaldybės lėšos);

- direktorė, atsižvelgdama į kiekvieno mokytojo prašymus, nuolat rūpinasi ugdymo priemonių atnaujinimu – 2017 m. ugdymo priemonių iš spec. lėšų buvo nupirkta už 600 Eur, iš valstybės lėšų (už NVŠ programas) už 1000 Eur;
- direktorės iniciatyva, Švedijos lietuvė, vertėja Marina Kulčinskaja mokyklai padovanojo 15 knygų natų fortepijonui, finansuoja vienos šeimos iš Plaškių trijų vaikų mokymąsi meno ir sporto mokykloje, pagal susitarimą kiekvienais metais finansuos po vieną edukacinę išvyką mokyklos bendruomenei - pirmoji išvyka planuojama 2018 m. balandžio mėn. į Vilniaus operos ir baleto teatrą;
- siekiant, kad mokytojai kuo geriau būtų pasirengę naudoti IT technologijas savo darbe, mokyklos direktorė nuolat skatina juos dalyvauti mokymuose ir dalytis gerą patirtimi su kolegomis – 2017 m. 3 mokytojai dalyvavo IT taikymo pamokose mokymuose; pavaduotoja ugdymui Lina Ambarcumian dalyvavo mokymuose „Mokomųjų priemonių kūrimas“, po kurių vedė mokymus mokyklos mokytojams, juos konsultavo asmeniškai;
- direktorės iniciatyva buvo parengti ir įvykdyti du projektai – fizinio aktyvumo ir sveikos gyvensenos stovykla „Delfinai bei kūrybinė stovykla „Džiaugsmo versmė“, kurių vykdymui buvo gautas finansavimas – 1 500 Eur;
- racionaliai paskirstytos spec. lėšos leido 2017 m. kokybiškai vykdyti pagrindinį mokyklos uždavinį - ugdyti mokinių menines bei sportines kompetencijas vykdant projektinę, konkursinę, sportinę bei koncertinę veiklą. Mokytojai su savo mokiniais išvažiavo į visus privalomus bei pageidaujamus respublikinius ir tarptautinius renginius: sporto skyriaus mokiniai išvažiavo į 125 respublikines varžybas ir 8 tarptautinius turnyrus, muzikos skyriaus mokiniai – į 11 respublikinių konkursų ir festivalių.
- direktorės suburta darbo grupė, kuriai ji pati vadovavo, parengė mokyklos 2018-2021 m. strateginį planą, kuriam 2017 m. gruodžio 12 d. įsakymu Nr. A1-1081 pritarė Pagėgių savivaldybės administracijos direktorė, o 2017 m. gruodžio 15 d. įsakymu Nr. V-77 patvirtino mokyklos direktorė;
- direktorės iniciatyva buvo suburtos darbo grupės (visose grupėse dirbo ir mokyklos direktorė), kurios parengė naujus tvarkos aprašus: „Patyčių prevencijos ir intervencijos vykdymo tvarkos aprašą“ (patvirtintas mokyklos direktoriaus 2017 m. spalio 10 d. įsakymu Nr. V-59), „Pirkimų planavimo, inicijavimo, organizavimo, atlikimo ir atskaitomybės tvarkos aprašą“ (patvirtintas mokyklos direktoriaus 2017 m. lapkričio 20 d. įsakymu Nr. V-70); pati direktorė parengė ir patvirtino: „Informacinių ir komunikacinių technologijų naudojimo bei darbuotojų stebėsenos ir kontrolės darbo vietoje tvarkos aprašą“ (patvirtintas mokyklos direktoriaus 2017 m. spalio 24 d. įsakym Nr. V-62), „Konfidencialios informacijos nustatymo ir naudojimo bei konfidencialumo laikymosi tvarkos aprašą“ (patvirtintas mokyklos direktoriaus 2017 m. spalio 26 d. įsakymu Nr. V-63), „Tarnybinių komandiruočių išlaidų

apmokėjimo tvarkos aprašą“ (patvirtintas mokyklos direktoriaus 2017 m. lapkričio 20 d. įsakymu Nr. V-69).

19.3. 3 starteginis tikslas – plėsti ir aktyvinti bendravimu ir bendradarbiavimu

grindžiamus santykius, uždaviniai – plėsti socialinių partnerių tinklą, tobulinti bendradarbiavimą su tėvais, stiprinti mokyklos reprezentaciją;

- direktorė nuolat inicijuoja tarpinstitucinį bendradarbiavimą; 2017 m. mokykla ir jos vadovai už bendradarbiavimą buvo apdovanoti Klaipėdos Stasio Šimkaus konservatorijos direktorės ir Kretingos rajono savivaldybės mero padėkos raštais;
- siekiant glaudaus bendravimo bei bendradarbiavimo tarp mokinių- mokytojų- tėvų, direktorės iniciatyva mokyklos bendruomenei 2017 m. vasario mėnesį buvo suorganizuota išvyka į Klaipėdos muzikinį teatrą, spalio mėnesį mokytojams buvo suorganizuota išvyka į Pakruojo dvarą, birželio mėnesį Mociškiuose vyko sveikos gyvensenos ir fizinio aktyvumo stovykla „Delfinai“ bei kūrybinė stovykla „Džiaugsmo versmė“, kurioje dalyvavo apie 100 mokyklos bendruomenės narių;
- direktorė nuolat inicijuoja mokytojus vykdyti tėvų švietimą – 2017 m. tėvams buvo skaityti pranešimai: „Sportininko režimas“, „Stresas, kuris mums padeda ir trukdo“, „Dailės terapijos nauda“;
- direktorė nuolat rūpinasi mokyklos veiklos viešinimu viešojoje erdvėje – savivaldybės bei mokyklos internetiniuose puslapiuose: www.pagegiai.lt, www.menosportomokykla.lt, socialinio tinklo Facebook paskyroje, mokyklos stende bei laikraščiuose. Tai gerina mokyklos ryšį su visuomene, kelia mokyklos prestižą, stiprina įstaigos įvaizdį bei pritraukia į ją daugiau mokinių. 2017 m. Šilutės rajono ir Pagėgių krašto laikraščiuose „Pamarys“ ir „Šilokarčema“ buvo išspausdinta 18 straipsnių, iš kurių daugelį parašė mokyklos direktorė.

V. PAGRINDINIAI FINANSINIAI RODIKLIAI

20. pedagoginiai darbuotojai ir jų darbo užmokestis

Mokytojų vidutinis pedagoginių valandų skaičius per savaitę (išskyrus vadovus ir pagalbos specialistus 2016-09-01 duomenimis):	17,4
--	------

21. finansiniai rodikliai:

Finansavimo šaltiniai	Lėšos (tūkst. Eur)	
	2016 m.	2017 m.
Savivaldybės biudžeto lėšos	125,9	125,2
Specialiosios programos lėšos (pajamos už atsitiktines paslaugas)	10,77	11,0
Specialiosios programos lėšos (pajamos iš patalpų nuomos)	0	0
Mokinio krepšelio vykdymo programa	3,60	19,2

Valstybės lėšos neformaliajam vaikų švietimui (NVŠ programos)	3,98	9,3
Valstybinių, perduotų savivaldybėms lėšų programa	0	0
Europos Sąjungos paramos lėšos ES	0	0
Valstybės švietimo strategijos įgyvendinimas, vaikų socializacijos programa ir kt. programos	0,4	1,5
Valstybės biudžeto privatizavimo fondo tikslinė dotacija	0	0
Kitos lėšos (labdara, parama, 2% GM)	0,5	0,6
Pajamos už vaikų išlaikymą ikimokyklinėje ugdymo grupėje	0	0
Valstybės deleguotoms funkcijoms atlikti (nemokamas maitinimas)	0	0

22. mokyklos biudžeto rodikliai

	(tūkst. Eur)
1. 2017 m. priklausančios lėšos pagal krepšelio metodiką	4,1
2. Savivaldybės 2017 metais skirta moksleivio krepšelio lėšų	19,2
3. Vieno mokinio išlaikymas mokykloje (2017-10-01 mokinių skaičius)	0,55
4. Specialiosios lėšos:	11,0
ryšių paslaugos	0,8
transporto nuoma	7,7
prekės	1,1
paslaugos	1,3
kvalifikacijos tobulinimas	0,1
5. NVŠ lėšos:	9,3
darbo užmokestis	4,9
socialinio draudimo įmokos	1,5
prekės	1,8
paslaugos	1,0
6. 2017 metais savivaldybės ugdymo aplinkai skirtos lėšos	1,6

23. Mokėtinų sumų likutis 2017 m. IV ketvirčio pabaigoje (savivaldybės lėšos) – 5602,22 Eur, iš jų darbo užmokesčiui ir socialinio draudimo įmokos – 5602,22 Eur .

24. Mokėtinų sumų likutis IV ketvirčio pabaigoje (spec. lėšos) – 713,21 Eur, iš jų transportui – 552,99 Eur, paslaugoms – 91,81 Eur, ryšiams – 68,41 Eur.

25. Per 2017 metus gauta įmokų už paslaugas – 11892,63 Eur. Padaryta išlaidų per metus už 11045,30 Eur.

VI. VEIKLOS TOBULINIMO PERSPEKTYVOS

26. Stipriosios mokyklos veiklos sritys:

- 26.1. kokybiškas sportinio bei meninio ugdymo proceso vykdymas per pamokinę, konkursinę, varžybinę bei koncertinę veiklą;
- 26.2. ugdymo programų plėtra, tęstinumas, perimamumas ir pasirinkimo galimybės;
- 26.3. kvalifikuoti bei kompetentingi mokytojai;
- 26.4. mokiniams sudaromos individualios ugdymo programos bei pamokų tvarkaraščiai, įvertinami individualūs jų gebėjimai;
- 26.5. geri mokinių pažangumo rodikliai, baigiamųjų egzaminų rezultatai, pasiekimai įvairiuose savivaldybės, šalies bei tarptautiniuose renginiuose;
- 26.6. rengiamos parodos, koncertai, sportinės varžybos visuomenei, įvairioms organizacijoms bei mokykloms; mokykla aktyviai dalyvauja savivaldybės kultūriniuose bei sportiniuose renginiuose;
- 26.7. geri mokyklos bendruomenės tarpusavio santykiai, tikslingi ryšiai su socialiniais partneriais, mokykla – atvira ir svetinga, puoselėjanti savo tradicijas.

27. Tobulintinos mokyklos veiklos sritys:

- 27.1. persikelti į renovuotas, mokyklos veiklai pritaikytas patalpas (adresas: Vilniaus -46, Pagėgiai, III aukštas); aprūpinti mokytojus ir mokinius šiuolaikinėmis ugdymo priemonėmis bei kompiuterine įranga;
- 27.2. lanksčiai suderinus darbo grafikus su Pagėgių A.Mackaus gimnazija ir VŠĮ „Sportas ir turizmas“, gauti daugiau valandų treniruočių vedimui Pagėgių A. Mackaus gimnazijos sporto salėje;
- 27.3. plėsti mokymo turinio pasirinkimo galimybes mokykloje – rengti ir vykdyti naujas NVŠ programas;
- 27.4. gerinti pamokų lankomumo rodiklį;
- 27.5. tobulinti mokytojų profesines kompetencijas ir gebėjimus informacinių technologijų bei projektų rengimo ir įgyvendinimo srityse, dalyvaujant įvairiuose kvalifikacijos kėlimo renginiuose;
- 27.6. mokykloje įdiegti elektroninį dienyną;
- 27.7. spręsti problemą dėl mokinių pavežėjimo į respublikinius renginius - teikti prašymą skirti mokyklai autobusą ir įsteigti vairuotojo etatą.

PRITARTA

Mokyklos tarybos

2018 m. vasario 21d. posėdžio Nr.1 protokoliniu nutarimu Nr. 1